



SUMÁRIU EZEKUTIVU: PROJETU BAUNILLA “BEANS OF HOPE”

INJERÁL

Projetu Baunilla “Beans of Hope”, ne’ebé uluk hahú husi *Christian Brothers Oceania Province* no depois jere husi *Mary MacKillop Today* (MMT) dezde tinan 2018, iha objektivu atu hadi’ak moris (livelihoods) família sira-nian iha suku lima iha Postu Railaco, Timor-Leste.¹ Inisiativa ne’ebé uluk foku de’it ba baunilla, agora dezenvolve ona ba programa livelihoods nian ne’ebé kobre mós sektór seluk no apoia benefisiáriu direta hamutuk nain 689 husi kooperativa lima ne’ebé rejistadu ona. Projetu ne’e foti hela preparasaun atu remata (exit strategy) ho sustentável iha Juñu 2026.

Rezultadu iha avaliasaun ne’e bazeia ba peskiza kualitativu iha terrenu ne’ebé hala’o iha suku tolu husi suku lima: *suku* Railaco Leten, Taraco, no Deleco. Avaliasaun ne’e hala’o husi [Bridging Peoples](#) no hetan finansiamentu hosi Edmund Rice Foundation.

REJULTADU PRINSIPÁL

Efetividade no Relevánsia

Mudansa estratéjiku husi foku de’it ba baunilla ba suporta ba kooperativa multi-sektoral relevante tebes, tanba baunilla presiza tempu naruk (tinan 3-5) atu fuan. Maski kontinua fo apoiu ho susesu ba agrikultór baunilla balun, diversifikasaun ne’e permite partisipante seluk atu hetan rendimentu liu husi atividade seluk hanesan prosesamentu kafé, prosesamentu kripik, no atividade seluk tan.

Rai no Emprésta Osan

Komponente rai no empréstimu mak elementu ne’ebé susesu liu iha projetu ida-ne’e. Projetu-ne’e fó asesu ba kréditu ba membru sira atu selu eskola, emerjénsia saúde, harii

¹ *Sukus* Railaco Leten, Railaco Craic, Samalete, Taraco no Deleco.

negósiu ki'ik, no mós hadi'ak prátika poupança osan. Membru sira relata katak sira-nia koñesimentu no independéncia financeiru hadi'ak liután tanba partisipa iha grupu sira-ne'e.

Governasaun Kooperativa

Formasaun kooperativa lima ne'ebé rejistadu legalmente mak pasu boot ida ba sustentabilidade. Maibé, avaliasaun ne'e identifika frakeza balun iha transparéncia financeira, relatóriu, no kazu ne'ebe lideransa kooperativa foku de'it ba rede família/kolega duke comunidade injerál. MMT prezisa rezolve frakeza governasaun sira-ne'e, liuliu iha *suku* Taraco, molok projetu ne'e remata.

Inklusaun GEDSI (Jéneru, Defisiénsia, no Inklusaun Sosiál)

Projetu ne'e konsege hasa'e envolvimentu feto ho susesu, ne'ebé feto no mane hotu hetan benefísiu, no feto balun mós konsege sai lideransa iha estrutura kooperativa sira. Maibé, falta nafatin partisipasaun husi ema ho defisiénsia sira. Iha mós oportunidade atu hadi'ak apoia ba lideransa feto, liuliu iha preparasaun ba feto foin-sa'e sira atu sai lideransa iha futuro.

Kapasidade Tékniku Produtiva

Maski partisipante barak sente katak kuda baunilla ne'e susar liu, projetu ne'e konsege apoia grupu agrikultór balun atu aprende oinsá kuda baunilla ho susesu. Ba toos-nain baunilla sira-ne'e, sei iha lakuna iha prosesu kura baunilla atu to'o qualidade esportasaun. Projetu ida-ne'e mós apoia ona kapasidade halo produsaun ai-han, maski ekipamentu prosesamentu tempe iha *suku* Taraco seidauk uza tanba problema governasaun kooperativa nian.

Asesu ba Merkadu

Dezafiu boot liu ba partisipante sira mak asesu ba merkadu. Agrikultór sira falta sosa-na'in ne'ebé stabil no kusta transporte ne'ebé karun tanba kondisaun estrada ne'ebé aat. Importante tebes servisu apoia agrikultura iha futuro tenke tau matan ba kestaun ne'e.

REKOMENDASAUN SIRA

Rai no Emprésta Osan

- 1. Kontinua uza poupa no empréstimu nudar sentru husi modelu kooperativa nian.**
Haree ba ninia popularidade, risku ki'ik, no poténsia sustentabilidade ne'ebé forte, grupu rai no empresta osan tenke sai hanesan pontu tama prinsipál ba membru sira, komplementa ho atividade livelihood sira seluk.
- 2. Hadi'ak membru sira-nia kumpriensaun ba grupu rai & empresta osan.**
MMT, SECoop, no lideransa kooperativa tenke:
 - Esplika fila fali kona-ba taxa/pagamentu tama, opsaun instalasaun, oráriu pagamentu, no redistribuisaun lukru;

- Uza ezemplu prátiku no ferramenta/tool vizuál atu hametin kumpriensaun.

Governasaun Kooperativa

3. Rezolve ho urjénsia falla governasaun iha kooperativa TOHDALE (suku Taraco).

MMT tenke servisu hamutuk ho SECoop, lideransa suku, no membru kooperativa sira atu:

- Haree ba lejitimidade ba lideransa kooperativa nian;
- Troka ka rekonfigura ema ne'ebé lori lideransa kooperativa ne'ebé lakon ona konfiansa; no
- Loke fila fali opsaun ba membru comunidade hotu-hotu ne'ebé interese atu sai membru iha kooperativa ida-ne'e.

4. Haforsa transparénsia finanseira iha kooperativa hotu-hotu.

Ne'e bele inklui:

- Treinamentu Pratika ba Tezouru sira kona-ba relatóriu finanseiru fulan-fulan;
- Modelu Relatoriu Padraun iha lian Tetun;
- Komunikasaun ne'ebé klaru no regulár ba membru sira kona-ba oinsá jere no fahe fali poupansa, empréstimu no lukru.

5. Estabelese mekanizmu internu ba keixa no akontabilidade.

Kooperativa ida-idak tenke iha:

- Prosesu keixa/reklamasan ne'ebé klaru no dokumentadu;
- Pelumenus pontu fokál ida-ne'ebé membru fiar, ne'ebe independente husi estrutura kooperativa; no
- Ligasaun klaru ba lideransa *suku* ka SECoop se karik presiza.

6. Introdús dezenvolvimentu lideransa no planeamentu susesaun.

Atu hamenus tendénsia lideransa bazeia ba família:

- Identifika lider poténsial sira, ho fokus ba feto, foin-sa'e no ema ho defisiénsia sira;
- Halo rotasaun ba responsabilidade sira se posivel;
- Fornese oportunidade mentorizasaun ba lideransa poténsial sira, ho fokus ba feto, foin-sa'e no ema ho defisiénsia sira.

Baunilla

7. Suporta vanilla hanesan opsaun moris ne'ebe espesializadu, no fokus ba agrikultór sira ne'ebé:

- Iha reziliensia ekonómika atu hein durante tempu maturasaun naruk;
- Pronto no bele kumpre rekizitu tékniku ne'ebé rigorozu;
- Iha asesu ba rai no bee ne'ebé di'ak.

8. Kompleta value chain baunilla nian, no asegura treinamentu:

- Akompaña mos ho infraestrutura, kontrolu qualidade, no planu armazenamentu;
- Harii no suporta feto sira-nia papél iha prosesu pos-koleta;
- Inklui estratéjia ne'ebé klaru no di'ak atu fa'an vanilla ne'ebé kura ho folin prémiu.

Produsaun Aihan no Ligasaun Merkadu

9. Konsulta ho membru komunidad sira iha Taraco hodi avalia interese membru komunidad sira iha produsaun tahu no tempeh.

10. Investe iha ligasaun merkadu, liuhosi

- Halo análise/peskiza value chain ba prosesamentu vanilla, kafé no ai-hán sira seluk;
- Identifika sosa-na'in nasionál no internasionál sira ne'ebé prontu atu engaja ho cooperativa sira ho folin ne'ebé justu;
- Identifika no kolabora ho parseiru sira ne'ebé iha esperiênsia ligasaun merkadu. Ida ne'e bele inklui PARCIC, ka MDF, ka parseiru potenciál sira seluk iha Indonesia.

11. Evita eskala produsaun sein dalan merkadu klaru.

Antes enkoraja cooperativa sira atu habo'ot produsaun baunilla ka produsaun ai-hán seluk:

- Halo teste merkadu eskala ki'ik ho konsumidor sira (liu-liu ho ema elite sira ne'ebé hela iha Dili ne'ebé iha demanda ba produktu ai-han lokál ho qualidade);
- Halo validasaun ba demanda, presu, pakote, no rekizitu qualidade ai-hán.

12. Explora oportunidade sira atu suporta solusaun kolektivu sira ba marketing no transporte.

Ida-ne'e bele inklui:

- Agregasaun prodús husi membru oioin atu hamenus kustu transporte;
- Negosiasaun ho driver/fornesedor transporte sira iha nivel kooperativu;
- Konsidera modelu grupu kolektor ka opsaun transporte ne'ebé jere husi cooperativa sira rasik.

Materiál formasaun

13. Bainhira hala'o treinamentu, kria no distribui materiál formasaun ne'ebé inklui materiás visual no infografiku, ne'ebe apropriadu ba ema ho nivel literasia ne'ebé kiik.

Engajamentu Komunidad staff husi MMT no FBO sira

14. Konsidera formaliza MMT nia estratéjia engajamentu komunitáriu, dokumentasaun, no konsistencia ba utilizaun tool/instrumentu engajamentu komunitáriu. Ida ne'e bele inklui formasaun espesífiku ba engajamentu komunidad nian.

Inklusaun Defisiensia

15. Fó suporta ho proativa inklusaun defisiensia:

- Identifika obstáculos sira ne'ebé ema ho defisiensia sira hasoru;
- Konvida ema ho defisiensia sira ho proativu atu partisipa aliña ho sira-nia kapasidade individuál;
- Sai parseiru ho organizaun espesialista sira (hanesan RHTO) atu suporta inklusaun defisiensia no desenvolvimento lideransa.

Reziliensia Ambiental no Klimatika

16. Haluan liután konservasaun bee no estratéjia utilizaun ba rai.

MMT tenke kontinua servisu hamutuk ho parseiru sira hanesan PERMATIL no TILOFE atu:

- Reavalia limitasaun bee iha nivel suku;
- Aliña atividade livelihood ho realidade ambiental;
- Evita promove atividade ne'ebe presiza bee barak iha fatin ne'ebé la adekua.

17. Integra risiko klimátiku ho klaru liu iha planeamentu moris-di'ak.

Programa iha futuru tenke:

- Haree ba variabilidade klimátika bainhira halo selesaun no diversifikasaun ai-horis;
- Promove atividade sira ne'ebé iha risiko ki'ik no retornu lalais liu hamutuk ho ai-horis ne'ebe presiza tempu naruk.

Estratéjia sai no potensialidade replikasaun projetu

18. MMT tenke sai tuir planu ne'ebe iha, ho kondisaun sira tuir mai:

MMT la bele sai husi kooperativa sira ne'ebé:

- Seidauk rezolve fallansu governasaun, hanesan iha kooperativa TOHDALE
- Seidauk iha sistema relatóriu finanseiru ne'ebe di'ak;
- Konfiansa entre membru sira no lideransa fraku tebes.

19. Formaliza papél pos-esit husi parseiru governu sira.

Prosesu Entrega (handover) ho SECoop, IADE, no ministériu relevante sira tenke klarifika sira nia:

- Responsabilidade apoiu tékniku ne'ebe presiza;
- Espetasaun no monitorizasaun no fiskalizasaun;
- Dalan ba kooperativa sira atu husu assisténsia.

20. Konsidera apoiu estratéjiku pos-exit (nível ki'ik) ba ligasaun merkadu.

Soke tenke evita dependénsia, MMT bele kontinua fornese:

- fasilitasaun ba relasaun sosa-nain;
- kontrolu periodiku foka liu ba governasaun no asesu ba merkadu;
- feedback no aprendizajen atu informa replikasaun iha suku foun.

21. Hadi'a modelu molok aplika ba suku foun.

Ajustamentu xavi sira tenke inklui:

- muda fokus sedu husi produsaun ba ligasaun ho merkadu;
- hametin governasaun kooperativa husi inisiu;
- Dezenvolve estratéjia inklusaun espesifika ba ema ho defisiénsia sira.

22. Dokumentu aprendizajen sira hodi aplika ba programa iha futuru.

MMT tenke konsolida aprendizajen kona-ba:

- Saida mak funsiona ba kondisaun livelihood iha *suku* oin-oin;
- Antisipa no jere risiko kaptura no kontrolu elite ba kooperativa sira;
- Kondisaun sira ne'ebé presiza ba sai ho étika no sustentavel.